

2010-01-05

10/13

Samtliga nämnder/styrelser

## **Snart en ny mandatperiod!**

### **Dags att kraftsamla med ny kommunal organisation?**

#### BAKGRUND/SYFTE

I en kommun är det kommunledningens ansvar att bedöma om den egna organisationen fungerar effektivt. Ett vanligt önskemål är att större förändringar i organisationen bör *vara långsiktiga* och därför om möjligt beslutas av *stabila och ofta blocköverskridande majoriteter*.

För kommunledningar är det därmed naturligt att regelmässigt i god tid före den nya mandatperioden *ta ställning till den egna nämnd- eller förvaltningsorganisationen*.

Med tanke på att det är mindre än ett år kvar till den nya mandatperioden och att den ekonomiska utvecklingen kommer att bli mycket svag framöver är det många kommuner som nu överväger att kraftsamla genom ändrad nämnds- och förvaltningsorganisation. Flera kommuner har således valt att lägga i princip all förvaltning under en gemensam chef underställd en för kommunen gemensam nämnd, nämligen kommunstyrelsen. Andra väljer att i stället slå ihop förvaltningarna med bibehåller nämnderna. Oavsett vilken modell man väljer, eller om man väljer att inte förändra alls, är det bra att berörda förtroendevalda och tjänstemän ges möjlighet att på ett strukturerat sätt diskutera och reflektera över vilka *för- och nackdelar som valet av de olika organisationsmodellerna* innebär.

TID	Torsdag 25 mars 2010
PLATS	Ansia Camping, Lycksele
MÅLGRUPP	Kommunchef, förvaltningschefer och andra tjänstemän i ledande ställning. Kvalificerade handläggare och utredare. Förtroendevalda i ledande ställning.
PROGRAM	Bifogas
MEDVERKANDE	<b>Axel Danielsson</b> , konsult med inriktning på styrning och ledning av kommuner och landsting samt med mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom kommunal verksamhet. Axel är författare till handboken Kommunal Nämndadministration och en mycket erfaren utbildare av anställda och förtroendevalda inom den kommunala sektorn.
DOKUMENTATION	Relevant dokumentation utdelas vid utbildningsdagens början.
AVGIFT	Konferensavgift 1.850 kronor (exkl. moms) inkl kaffe och lunch.  Debiteras i efterhand.
ANMÄLAN	Anmälan om deltagande sker på bifogad blankett, som sänds till Region Gävleborg, 827 80 LJUSDAL eller på vår hemsida <a href="http://www.regiongavleborg.se">www.regiongavleborg.se</a> senast 1 mars 2010.
OBS!	Anmälan är <b>bindande</b> efter sista anmälningsdatum, med hela kursavgiften.  Givetvis går det bra att överlåta platsen till en kollega, om du får förhinder.

## INFORMATION

Närmare upplysningar om konferensen lämnas av  
Olle Larsson, tel 0651 - 183 93.  
Praktiska upplysningar Elisabeth Karlsson,  
tel 0651 - 183 92 eller Lena Hansson, tel 0651 - 182 48.

REGION VÄSTERBOTTEN      Utbildningsavdelningen



Peter Hedman  
Regiondirektör



Olle Larsson  
Utbildningschef

**OBS!**  
**Om inget särskilt meddelande erhålles är**  
**anmäld deltagare antagen till kursen.**

Bilagor

Program  
Anmälningsblankett

2010-01-05

10/13

## **Snart en ny mandatperiod!**

### **Dags att kraftsamla med ny kommunal organisation?**

TID Torsdag 25 mars 2010

PLATS Ansia Camping, Lycksele

09.30 Samling, kaffe

10.00 **Hur har organisationsmodellerna förändrats över tid?**  
Vi sätter in slopandet av nämnder och förvaltningar i sitt sammanhang. Vi visar på hur och varför den kommunala nämnds- och förvaltningsorganisationen har förändrats över tiden.

#### **Vilka rättsliga krav måste uppmärksammas?**

Här går vi igenom hur beslutsfattandet måste organiseras för att stämma med lagens krav. Vi tar exempelvis upp hur ansvar för myndighetsutövningen måste organiseras, hur sekretessreglerade uppgifter måste hanteras och hur delegering av beslutanderätten måste regleras beroende på vilken nämnds- eller förvaltningsorganisation man väljer.

#### **Hur blir fullmäktiges roll?**

Fullmäktige är det enda direktvalda organet och dess roll är därför helt avgörande för demokratin i praktiken. Här reder vi ut på vilket sätt fullmäktiges roll kan komma att hotas respektive förstärkas när man väljer olika organisationsmodeller.

#### **Fullmäktigeordförandens roll?**

Här tar vi upp fullmäktigeordförandens roll i teori och praktik och vad man särskilt bör tänka på om man väljer att minska antalet nämnder, inrätta fullmäktigeberedningar respektive utskott under kommunstyrelsen.

### **Fullmäktigeberedningar?**

Många kommuner har valt att kombinera slopandet av nämnder med att införa fullmäktigeberedningar. Här tar vi upp vilka formella och praktiska krav som gäller för beredningar.

### **Kommunstyrelsens roll?**

Enligt kommunallagen är kommunstyrelsen det ledande politiska organet. Styrelsen skall t.ex. uppmärksamt följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning. I praktiken innebär detta att kommunstyrelsen förväntas besluta i övergripande strategiska ärenden. Vi går igenom vad som krävs för att kommunstyrelsen i en kommun med många respektive inga nämnder samtidigt både skall fungera som det ledande organet och det verkställande organet.

### **Utskottsorganisation?**

Många kommuner har också valt att kombinera färre nämnder med införandet av utskott under kommunstyrelsen. Här tar vi upp vilka formella och praktiska krav som måste uppmärksammas för en fungerande utskottsorganisation av detta slag.

### **Rollen för kommunstyrelsens ordförande?**

Färre nämnder och förvaltningar innebär en klar maktkoncentration till förmån för kommunstyrelsen och därmed för dess ordförande. Här tar vi upp kommunstyrelseordförandens roll i förhållande dels till fullmäktigeordförande, dels till nämnderna, dels till utskotten samt deras ordförande samt dels och slutligen till kommunchefen och övriga ledande tjänstemän.

### **Kommunchefens roll?**

Här går vi igenom vilket ansvar och vilka befogenheter kommunchefen har i förhållande till kommunstyrelsen, utskotten och deras ordförande samt ledande tjänstemän inom förvaltningen. Vi tar upp vilka särskilda krav som bör ställas på kommunchefens ledningsgrupp i en kommun med få eller inga nämnder och förvaltningar.

### **Ansvarsutkrävandet?**

Vi jämför hur ansvar är tänkt att utkrävas i en traditionell nämndorganisation och hur motsvarande ansvar är tänkt att utkrävas i en organisation med utskott och gemensam förvaltning.

HÅLLTIDER	12.00	LUNCH
	13.00	Program
	14.30	Kaffe
	15.00	Program
	16.00 ca	Avslutning

**MEDVERKANDE** **Axel Danielsson**, konsult med inriktning på styrning och ledning av kommuner och landsting samt med mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom kommunal verksamhet. Axel är författare till handboken Kommunal Nämndadministration och en mycket erfaren utbildare av anställda och förtroendevalda inom den kommunala sektorn.

# Anmälningssblankett

Kursnummer: 10/13

anmäler nedanstående  
deltagare till:.....  
Snart en ny mandatperiod2010-03-25  
Ansia Camping, Lycksele**Anmälan skickas till**Utbildningsavdelningen  
Region Gävleborg  
827 80 Ljusdal  
fax 0651-126 59  
tel 0651-180 00  
e-post utbildning@regiongavleborg.se**Senast 2010-03-01****Var god texta**.....  
Förnamn.....  
Förnamn.....  
Efternamn.....  
Efternamn.....  
Befattning.....  
Befattning.....  
Postadress.....  
Adress.....  
Postnr/ort.....  
Postnr/ort.....  
Tel.....  
Tel.....  
E-post.....  
E-post.....  
Specialkost.....  
Specialkost**OBS! Viktigt att fakturaadressen överensstämmer med de krav din kommun ställer inkl koder och referenser**.....  
Faktura adress.....  
Adress.....  
Datum.....  
Underskrift.....  
Telefon